

# Aurubis AG

## Metals for Progress

---

SdK Schutzgemeinschaft der Kapitalanleger e.V.

21. August 2024

 **Aurubis**

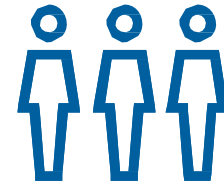


# Aurubis in Kürze



Erfolgreich in  
**20** Ländern auf  
**3** Kontinenten

> **7.200 x**  
Leidenschaft  
und Engagement



**158** Jahre Tradition



Aurubis ist ein  
**führendes  
Unternehmen**  
für Kupferrecycling

rund **1 Mio. t**



Recyclingmaterial  
verarbeitet Aurubis  
jährlich

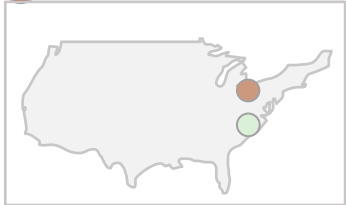


ausgebrachte  
**Metalle** und  
Metallverbindungen

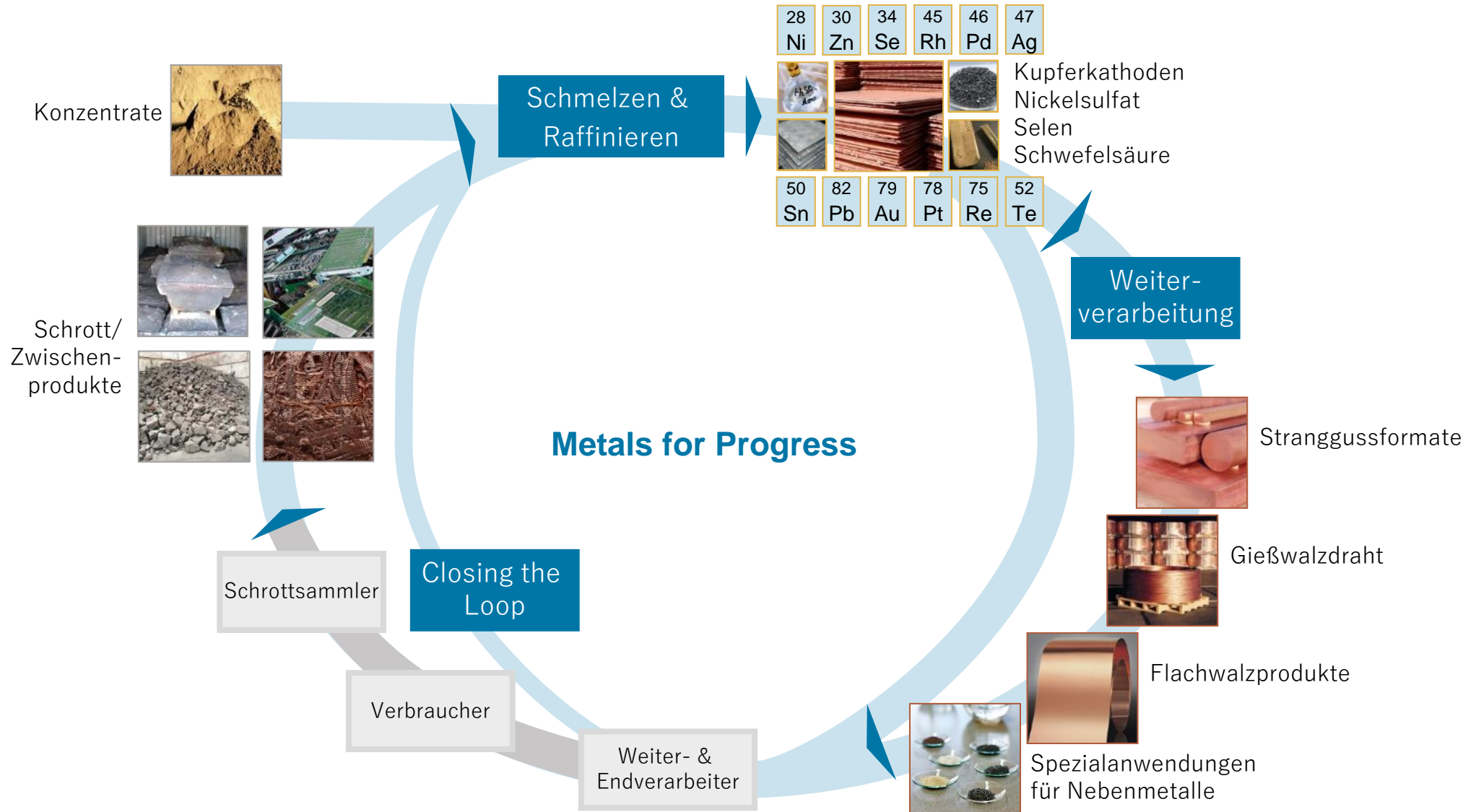


# Aurubis Hüttenstandorte

- Zentrale
- Primärkupfer
- Recycling/Edelmetalle
- Kupferprodukte



# „Closing the Loop“ ist Teil des integrierten Geschäftsmodells von Aurubis




# Wir produzieren erstklassige Produkte mit einem hohen Recyclinganteil

Durch unseres Hüttenetzwerk bilden Primär- und Sekundärquellen eine solide Basis für unsere hochwertige Produkte




Aurubis Kupferkathode

 44 %  
Recyclinganteil




Aurubis SHAPES

 26 %  
Recyclinganteil




Aurubis ROD| RheinROD

 33 %  
Recyclinganteil




Aurubis FOXROD

 69 %  
Recyclinganteil



Aurubis Silber

 56 %  
Recyclinganteil



Aurubis Gold

 24 %  
Recyclinganteil



Aurubis Zinn

 94 %  
Recyclinganteil

Quellen: Aurubis LCAs; Recyclinganteil Aurubis Produkte in 2021/22



# Executive Summary 9 Monate 2023/24

Operatives EBT  
9M 2023/24 von

**333 Mio. €**  
(Vj.: 257 Mio. €<sup>1</sup>)

Operativer ROCE

**11,1 %**  
(Vj.: 11,2 %<sup>1</sup>)

Das operative EBT war positiv beeinflusst durch gestiegene Schmelz- und Raffinierlöhne für Konzentrate, ein signifikant höheres Metallergebnis, höhere Erlöse durch die Aurubis-Kupferprämie bei weiter hoher Nachfrage nach Gießwalzdraht und gesunkene Energiekosten. Gegenläufig wirkten reduzierte Schwefelsäureerlöse, gesunkene Erträge aus Raffinierlöhnen und gestiegene Kosten

Vorjahreswerte angepasst als Folge der finanziellen Auswirkungen der kriminellen Handlungen

Netto-Cashflow

**52 Mio. €**  
(Vj.: 73 Mio. €<sup>1</sup>)

Prognosekorridor  
für das GJ 2023/24

**380–480 Mio. €**  
op. EBT

Komplexester und größter Wartungsstillstand am Standort Hamburg erfolgreich abgeschlossen

ROCE (EBIT rollierend letzte 4 Quartale) auf Vorjahresniveau. Wachstumsprojekte steigerten eingesetztes Kapital; Projekte werden erst einen positiven Ergebnisbeitrag leisten, wenn Projekte abgeschlossen sind und laufen

Verbesserung des Netto-Cashflows trotz weiterer Steigerung des Working Capitals auf Grund des Stillstands in Hamburg

<sup>1</sup> Vorjahreszahlen angepasst.

**» Wir bestätigten unseren Prognosekorridor von 380–480 Mio. € operatives EBT für 2023/24**

# Neues Vorstandsteam vollständig



Toralf Haag

**CEO**

ab dem 01.09.2024



Inge Hofkens

**COO Multimetal  
Recycling**



Roland Harings

**CEO**

bis 31.08.2024



Steffen Hoffmann

**CFO**

ab dem 01.10.2024



Tim Kurth

**COO Custom  
Smelting & Refining**  
ab dem 01.09.2024



Markus Kramer

**CTO**

bis zum 30.09.2024

Setzt sein  
Aufsichtsrats-  
mandat fort



# Prognosekorridor GJ 2023/24

## Unserer Prognosekorridor

Operatives **EBT**  
zwischen **380 Mio. €**  
und **480 Mio. €**

Operativer **ROCE**  
zwischen **10 %**  
und **14 %**

	Operatives EBT in Mio. €	Operativer ROCE in %
Konzern	<b>380–480</b>	<b>10–14</b>
Multimetal Recycling	60–120	5–9
Custom Smelting & Products	410–470	19–23



# Unsere Strategie wird konsequent umgesetzt, basiert auf einer soliden Mission und umfasst Aspekte für profitables und nachhaltiges Wachstum



 **Industrielle Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit**

- Enabler**
- Digitalisierung, Automatisierung und „Plant of the Future“
  - Strategisches Ressourcenmanagement, Talentförderung und Mitarbeitergewinnung



# Strategische Investitionen und EBITDA-Beiträge erhöhen sich deutlich

## Kurzfristig

Aktuell genehmigt

~ 1,7 Mrd. € für strategische Investitionen genehmigt

Wesentliche Projekte der 3 Säulen der Strategie - **Stärken & Sichern des Kerngeschäfts** (z.B. CRH, Edelmetallverarbeitung), **Wachstumsoptionen verfolgen** (Aurubis Richmond) und **Nachhaltigkeit** (z.B. PV-Parks & Industriewärme)

Die nächsten 3 bis 5 Jahre werden sich **EBITDA Beiträge** von ~ 260 Mio. € p.a. aufsummieren, davon ~170 Mio. € von Richmond

## Mittelfristig

Mittelfristige Planung

Weitere strategische Investitionen sind in mittelfristige Planung einbezogen und werden durch die Projekt-Stage Gates geführt

**Weiteres EBITDA Potenzial identifiziert**, im Wesentlichen aus modularen Recycling System, Batterierecycling als strategisches Wachstumsfeld und dem weiteren Ausbau von Aurubis Richmond

## Langfristig

bis 2030

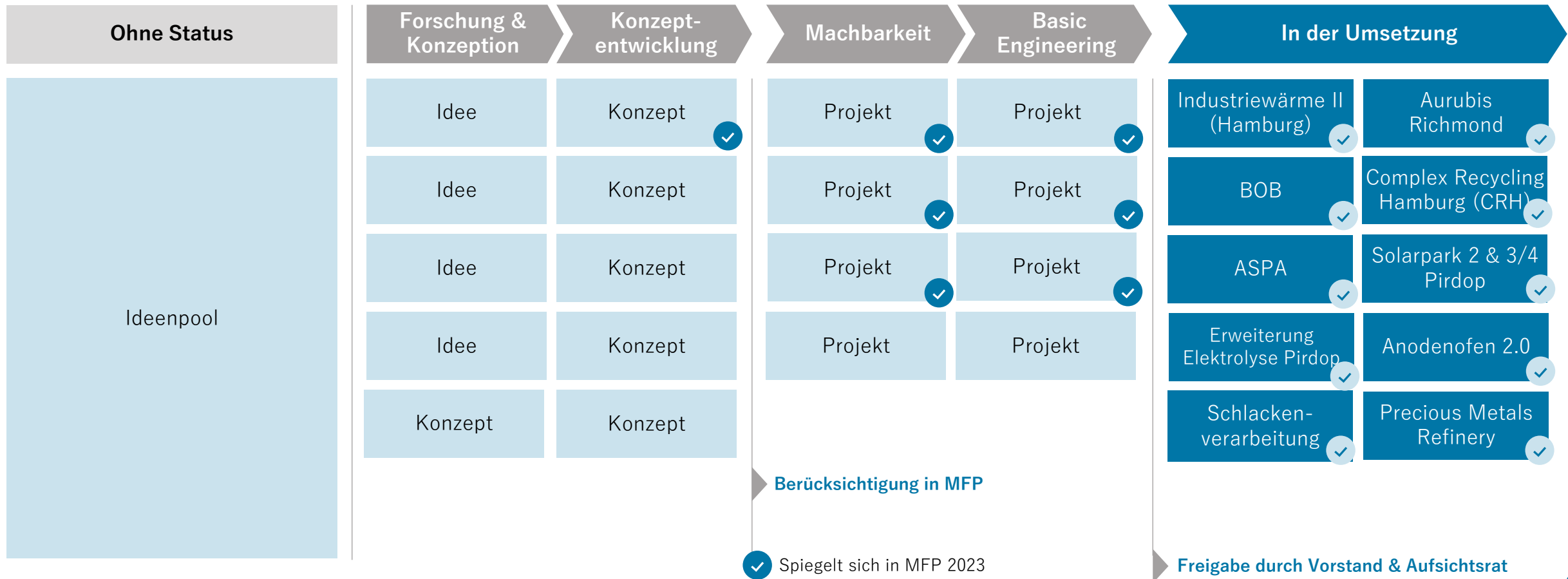
Ziel und Umfang unserer langfristigen **Wachstums- und Projektpläne** bleiben auf einem hohen Niveau

Alle Investitionsprojekte unterliegen einer **Nachhaltigkeitsbewertung** (insbesondere CO<sub>2</sub>-Beitrag)

Alle strategischen Investitionen schaffen werthaltige Synergien zu unseren bestehenden Prozessen und zahlen positiv auf unseren **op. ROCE-Ziel** ein

# Starke Pipeline mit Projekten, die in der Mittelfristplanung einbezogen sind, sowie einer Vielzahl neuer Konzepte, um nachhaltiges Wachstum voranzutreiben

Strategische Projekte von der Entwicklung bis zur Umsetzung





# Zeitplan der in Umsetzung befindlichen strategischen Projekte

## Zeitplan der Inbetriebnahme unserer strategischen Projekte

2024

- **Bleed treatment Olen Beerse (BOB)**  
(BE Olen)
- **Industriewärme II** (DE Hamburg)
- **Aurubis Richmond Modul 1**  
(US Georgia)
- **Advanced Sludge Processing  
by Aurubis (ASPA)** (BE Beerse)
- **Solarpark 2&3** (BG Pirdop)
- **Anodenofen 2.0** (DE Hamburg)

2025

- **Solarpark 4** (BG Pirdop)
- **CRH** (DE Hamburg)
- **Aurubis Richmond Modul 2**  
(US Georgia)

2026

- **Erweiterung Elektrolyse**  
(BG Pirdop)
- **Precious Metals Refinery**  
(DE Hamburg)
- **Schlackenverarbeitung**  
(BG Pirdop)





Unsere Projekte




# Fortschritt bei Aurubis Richmond wird immer sichtbarer





# Aurubis Richmond – der führende Verarbeiter von Recyclingmaterialien in den USA



<p>Investition</p> <p><b>~ 740 Mio. €</b></p>	<p>EBITDA p. a.</p> <p><b>~ 80 Mio. €</b> (bis 2025/26)</p> <p><b>~ 170 Mio. €</b> (bis 2026/27)</p>	<p> <b>Wachstumsoptionen verfolgen</b></p> <p>Aurubis Richmond ergänzt und erweitert unser international integriertes Hüttenetzwerk mit einer höchst attraktiven Investition in einen vielversprechenden Wachstumsmarkt.</p> <p>Das Gesamtinvestitionsvolumen umfasst weitere Investitionen in die Infrastruktur sowie die Inflation.</p> <p>Mit Aurubis Richmond nehmen wir im US-Recyclingmarkt eine Vorreiterposition ein, die direkt mit unserer Stärke, innovativen Kompetenz, branchenführenden metallurgischen Prozessen und flexiblen Anwendungen verbunden ist.</p> <p>Durch die Verdopplung der Durchsatzkapazität und Produktion wird Aurubis damit zum führenden Verarbeiter von Elektrik- und Elektronikschrott in den USA.</p> <p>Insgesamt ~200 neue Arbeitsplätze</p>
<p><b>Produktionsstart</b> nach Anlaufphase</p> <p>Modul 1: <b>2024</b></p> <p>Modul 2: <b>2026</b></p>	<p><b>~ 180.000 t</b> Einsatzmaterial</p> <p><b>~ 70.000 t</b> Blisterkupfer</p>	

**» Projekt stärkt die Kreislaufwirtschaft sowie die Ambition, unsere Position als effizientestes integriertes Hüttenetzwerk weltweit zu stärken und zu erweitern**

# Kerngeschäft sichern & stärken: Complex Recycling Hamburg (CRH) – Weitere Optimierung des Hüttenprozesses





# Kerngeschäft sichern & stärken mit CRH: Optimierung des Hüttenprozesses in Hamburg mit Weltklasse-Anlage

Investition  
~ **190 Mio. €**

EBITDA p.a.  
~ **40 Mio. €**  
(bei voller Produktion)



**Secure**  
Core Business



**Strengthen**  
Core Business

Aurubis stärkt das Kerngeschäft mit einer Weltklasse-Anlage in Hamburg – eine der wenigen Anlagen weltweit, für dieses sehr komplexe, anspruchsvolle Recycling

Bau eines neuen Treibkonverters einschließlich eines Prozessgasreinigungssystems auf Basis der besten verfügbaren Techniken (BAT)

Verarbeitung interner und externer hochwertiger und wertschöpfende komplexer Zwischenprodukte und Recyclingmaterialien mit zusätzlichen Schmelz- und Raffinierlöhnen und Metallgewinnung

Verbessertes Metallmehrausbringen (hauptsächlich Edelmetalle) mit kürzeren Verarbeitungszeiten

CRH ist die Voraussetzung für weitere attraktive strategische Projekte (z. B. höherer Ertrag von zusätzlichen Industrie- und Edelmetallen)

Differenzierung gegenüber Wettbewerbern durch Ausbau von metallurgischen Prozessen und Erweiterung der Wertschöpfungskette im Werk Hamburg.



**CRH erhöht Kapazitäten für nachhaltige Rückgewinnung von Metallen aus Zwischenprodukten und komplexen Recyclingmaterialien. Diese Weltklasse-Anlage vergrößert den Abstand zur Konkurrenz.**



# Kerngeschäft sichern & stärken Erweiterung der Elektrolyse in Pirdop








# Kerngeschäft sichern & stärken

## Erweiterung der Elektrolyse in Pirdop



<p>Investition ~ <b>120 Mio. €</b></p>	<p>EBITDA p.a. ~ <b>30 Mio. €</b> (bei Vollbetrieb)</p>	<p> <b>Secure</b> Core Business</p> <p></p> <p> <b>Strengthen</b> Core Business</p>	
<p>Produktionsstart nach Hochlaufphase <b>Zweite Jahreshälfte 2026</b></p>	<p>~ <b>120,000 t</b> p.a. Zusätzliche Kapazität</p>	<p>Aurubis <b>sichert &amp; stärkt sein Kerngeschäft</b> und investiert 120 Mio. € in den Ausbau der Elektrolyse am bulgarischen Standort Pirdop.</p> <p>Verarbeitung von <b>rund 340.000 Tonnen Kupferkathoden</b> in der Zukunft, was einer Steigerung von rund 50 % entspricht.</p> <p>Weitere Optimierung der Materialflüsse im Hüttenverbund.</p> <p>Senkung unserer Logistikkosten und des damit verbundenen CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks.</p> <p>Die Expansion schafft auch die Voraussetzungen für weitere strategische Projekte an anderen Standorten des Aurubis-Konzerns.</p>	

» Mit dem Ausbau der Produktionskapazitäten investiert Aurubis in einen wachsenden Markt und leistet einen weiteren Beitrag, um Innovationen und technologischen Fortschritt voranzutreiben.



# Standort Lünen: Investitionen in eine modernisierte Elektrolyse und innovatives System für automatisierte Probenvorbereitung





# Kerngeschäft sichern & stärken: BOB & ASPA schreiten gut voran





# Ausbau der nachhaltigen und kostengünstigen Solarstromerzeugung am bulgarischen Standort

Weitere Investition von 15 Mio. € in Ausbaustufe von Solaranlage in Bulgarien. Insgesamt wird nach Fertigstellung der letzten Ausbaustufe im Jahr 2026 der Solarpark eine Leistungskapazität von rund 40 MWp haben.

Bis 2026 erreicht Aurubis eine Verdoppelung der Leistung des bereits heute größten Solarparks für Eigennutzung in Südost-Europa.

Nach Fertigstellung werden die Solaranlagen rd. 55.000 MWh Strom pro Jahr erzeugen, dies deckt ~15 % des Strombedarfs des bulgarischen Werks.

Die prognostizierte Stromerzeugung entspricht dem jährlichen Bedarf einer Stadt mit 25.000 Einwohnern.

Einsparungen von rund 25.000 t CO<sub>2</sub>-Emissionen pro Jahr, weitere Reduzierung des im internationalen Branchenvergleich bereits sehr niedrigen CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks pro erzeugter Tonne Kupfer.



**Industrielle Vorreiterrolle  
im Bereich Nachhaltigkeit**

# Vorreiter bei Lebenszyklusanalysen – und wesentlich niedrigere CO<sub>2</sub>-Fußabdruck als der Industriedurchschnitt

Kupferkathoden (in kg CO<sub>2</sub> eq./t Cu)

Globaler Industriedurchschnitt



2019: 3.965

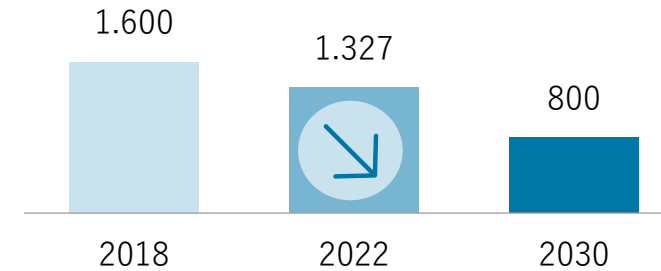
Aurubis



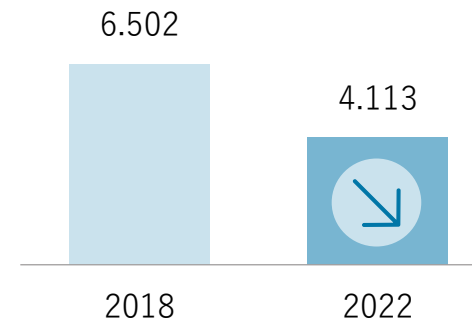
2022: 1.495

\* Bitte beachten Sie, dass die ITA-Daten nach der CML-Methode der Folgenabschätzung gemeldet werden, die nur bedingt vergleichbar ist.  
Quelle: International Copper Association 2019, Aurubis LCA 2022

Absolute CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 1+2 (in kt)



CO<sub>2</sub>-Emissionen Scope 3 (in kt)



» Aurubis arbeitet konsequent an der Verbesserung der Energieeffizienz:  
Kosten senken, CO<sub>2</sub>-Fußabdruck reduzieren



# Die Copper Mark-Zertifizierung unterstreicht unsere führende Rolle bei nachhaltigen Produktionsverfahren



Einführung der Copper Mark für Kupferproduzenten im März 2020



Fokus auf stetige Verbesserung der Produktionsverfahren in der Branche



Zertifizierung von Aurubis Beerse und Stolberg in 2024 erwartet



Basis:  
UN SDGs & Risk Readiness Assessment



Gemeinsamer Due Diligence Standard ermöglicht effektive Überwachung



Überprüfung von 32 Nachhaltigkeitskriterien



Aurubis Bulgaria, Hamburg, Lünen und Olen bereits für die Erfüllung der Anforderungen der Copper Mark zertifiziert



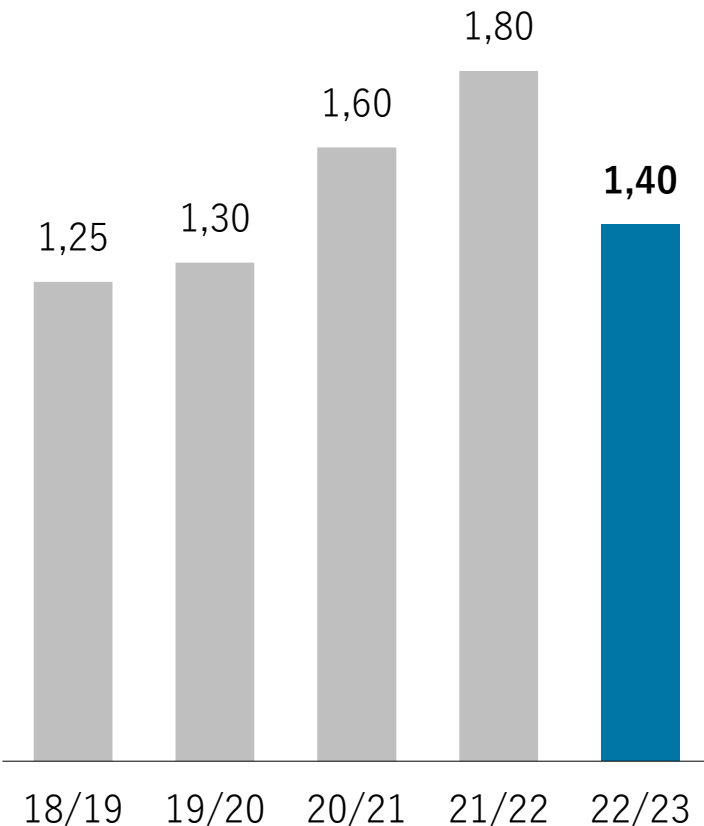
Die globale Kupferwertschöpfungskette kann nachhaltig sein – die Förderung dieser Industrieinitiative zeigt unsere Verantwortung und die wachsende Nachfrage für noch nachhaltigere Produkte.



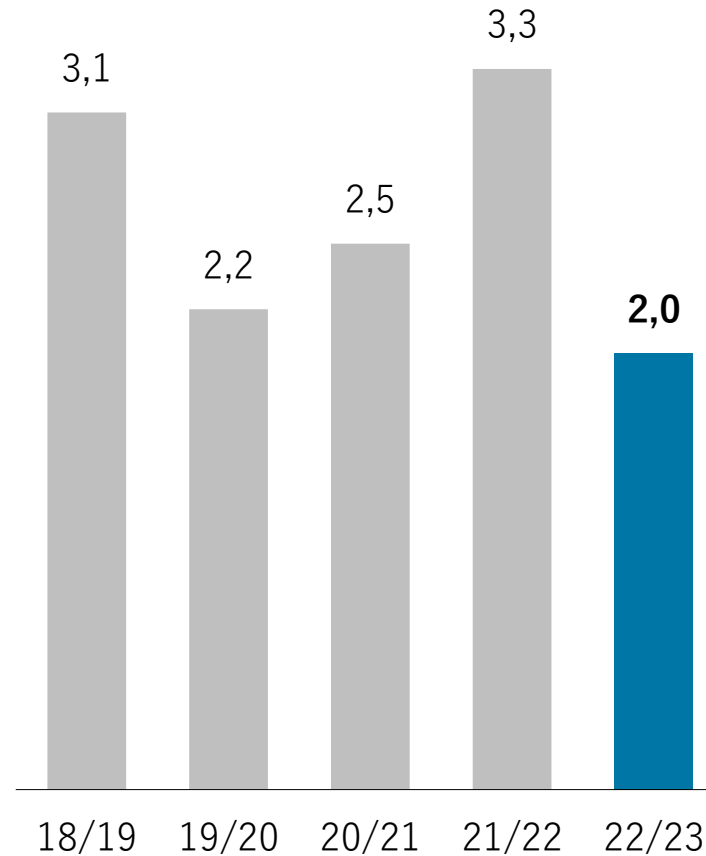
RESPONSIBLY  
PRODUCED  
COPPER

# Dividende für das Geschäftsjahr 2022/23

Aurubis-Dividende (in € pro Aktie)



Dividendenrendite (in %)



Wachstumsstrategie erfordert hohe Investitionen in den kommenden Jahren.

Strategische Projekte werden in den nächsten Jahren zu erheblicher Steigerung der Gesamtrentabilität führen.

# Gründe für ein Investment in unserer Aktie

1. Wir sind ein weltweit aktiver und führender Anbieter von Nichteisenmetallen, die **essenziell für die Transformation hin zu einer nachhaltigeren Weltwirtschaft** sind.

2. Wir betreiben das **weltweit effizienteste und nachhaltigste Hüttenetzwerk**.

3. Wir fokussieren uns auf **beschleunigtes, organisches und profitables Wachstum** in angestammten Geschäftsfeldern sowie Wachstumspotenziale in deren unmittelbarem Umfeld.

4. Wir investieren in Projekte, die **werthaltige Synergien zu unseren bestehenden Prozessen** schaffen und positiv auf unsere Konzernzielgröße, den operativen Return on Capital Employed (ROCE), einzahlen und sich **an unseren Nachhaltigkeitszielen messen** lassen.

5. Wir fördern die **europäische Kreislaufwirtschaft**, indem wir kontinuierlich unsere Materialflüsse optimieren, um Abfallströme zu reduzieren. Zudem betreiben wir Dekarbonisierungsprojekte an allen Produktionsstandorten, um **deutlich vor 2050 klimaneutral** zu werden.

6. Wir verfolgen eine **ausgewogene Kapitalallokation**, die auf Wachstum aus Eigenmitteln und eine dafür angemessene Dividende ausgelegt ist, und schaffen damit Werte für unsere Aktionäre.





**Vielen Dank für die  
Einladung und  
Ihre Aufmerksamkeit.**

---

Für weitere Fragen:  
[IR@aurubis.com](mailto:IR@aurubis.com)

# Ihre IR-Ansprechpartner

---



Angela Seidler

VP Investor Relations &  
Corporate Communications  
+49 40 7883-3178  
[a.seidler@aurubis.com](mailto:a.seidler@aurubis.com)



Elke Brinkmann

Head of Investor Relations  
+49 40 7883-2379  
[e.brinkmann@aurubis.com](mailto:e.brinkmann@aurubis.com)



Ferdinand von Oertzen

Senior Manager Investor Relations  
+49 40 7883-3179  
[f.vonoertzen@aurubis.com](mailto:f.vonoertzen@aurubis.com)



# Finanzkalender

---

- Geschäftsbericht 2023/24 05.12.2024
- Q1 2024/25 05.02.2025
- Hauptversammlung 03.04.2025 (vorläufig)
- Q2 2024/25 08.05.2025
- Q3 2024/25 05.08.2025
- Geschäftsbericht 2024/25 04.12.2025

# Rechtlicher Hinweis

---

## Zukunftsgerichtete Aussagen

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen einschließlich Aussagen zu den Zielen, Plänen, Erwartungen und Absichten der Aurubis, die mit Risiken und Unsicherheiten behaftet sind. Der Leser sollte vorsichtig sein, weil in die Zukunft gerichtete Aussagen bekannte und unbekannte Risiken beinhalten und auf signifikanten wirtschafts-, unternehmens- und wettbewerblichen Unsicherheiten und Eventualitäten basieren, die nicht im Wirkungsbereich der Aurubis liegen. Sollte sich eine oder mehrere dieser Unsicherheiten und Eventualitäten eintreten oder sollten sich zugrunde gelegte Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den erwarteten, überschlägig geschätzten bzw. geplanten Ergebnissen abweichen.